



Vanhustyön keskusliitto

CENTRALFÖRBUNDET FÖR DE GAMLAS VÄL RY

MÅLINRIKTAD VERKSAMHET FÖR DE ÄLDRE

Centralförbundets för de gamlas väl ry

Verksamhetsplan för åren 2016–2018

Innehåll	sida
1 Verksamhetsmiljön skapar utmaningar och möjligheter	3
2 Centralförbundets uppgift och vision	4
2.1 Centralförbundets syfte	4
2.2 Mission	5
2.3 Värden	5
2.4 Vision	5
2.5 Den röda tråden i verksamheten	5
3 Centralförbundets roll och påverkningsprofil	6
3.1 Tak- och intresseorganisation inom äldreomsorgsbranchen	6
3.2 Profil, mål och medel för förbundets påverkningsverksamhet	7
3.3 Kompetensområden och påverkan inom förbundets interna verksamhet	7
4 Målen för åren 2016–2018	8
4.1 Äldre politisk påverkan	8
4.2 Stöd till medlemsorganisationernas verksamhetsförutsättningar	8
4.3 Förbundets förvaltningsorgan och koncernverksamhet	9
4.4.3.4Handledning och stöd till hjälpverksamhet för de äldre	10
4.5 Utvecklingsverksamhet	11
5 Uppföljning av hur målen har nåtts	11

1 Verksamhetsmiljön skapar utmaningar och möjligheter

Den svaga ekonomiska utvecklingen i Finland har fortgått ovanligt länge. Arbetslösheten på många mindre orter har ökat inflyttningen till centralorter. Detta gäller i synnerhet befolkningen i arbetsför ålder, vilket gör ändringen i åldersstrukturen i riktning mot flera äldre i dessa kommuner ännu snabbare. Oron över hur tjänsterna ska räcka till är allmän. Ojämligheten bland den äldre befolkningen har inte kunnat minskas. God hälsa och funktionsförmåga har ett samband med en god socioekonomisk ställning och även till bättre möjligheter än i snitt att köpa tjänster av privata aktörer.

Principerna för att upprätthålla funktionsförmågan hos den äldre befolkningen, för att de ska klara sig självständigt samt principerna för långvård och omsorg finns inskrivna i lagen om stödjande av den äldre befolkningens funktionsförmåga och om social- och hälsovårdstjänster för äldre. Med avsikten att genomföra strukturomvandlingen ändrades lagen så att långvarig vård och omsorg till stöd för äldre personers värdiga liv i första hand ska ges i form av tjänster som ges i hemmen och andra öppenvårdstjänster inom social- och hälsovården.

Befolkningen i Finland åldras snabbast i Europa, vilket har lett till att service till de äldre har blivit en tillväxtbransch. Storföretag i vårdbranschen har skapats genom företagsköp. Mål för utvecklingen av servicesystemen är bl.a. kvalitativa tjänster och ökad valfrihet. Tjänster till ett billigare pris har ändå blivit ett viktigare kriterium än tidigare när kommunerna handlar upp tjänster. Förverkligandet av de äldres rättigheter och värdiga liv har i praktiken inte varit en självklarhet vid konkurrensutsättningen av tjänsterna.

Förmånligare alternativ för produktionen av tjänsterna är eftersökta, och då har andelen stora vårdserviceföretag, som även har skaffat sig internationellt kapital och som utnyttjar ett förmånligt pris som konkurrensstrategi, vuxit. Fördelarna med ett smidigt beslutsfattande och ekonomin, som följer på storskaligheten, syns i konkurrensutsättningarna samt i kommunikations- och påverkningsverksamheten, som de stora aktörerna gör gemensamt och genomför professionellt.

Förnyelsen av lagen om offentlig upphandling och praxis i kommunerna vid anskaffningen av tjänster har varit en utmaning för förbundet och för medlemsorganisationerna, som har kvaliteten på tjänsterna och en effektiv verksamhet som princip. Bland organisationerna som redan länge har ordnat serviceverksamhet har några minskat på eller upphört med verksamheten medan storföretagen har ökat sina marknadsandelar. På organisationsfältet kan ses tendenser till stark förnyelse av och vilja att utveckla verksamheten.

Förnyelsen av lagstiftningen om organiseringen av social- och hälsovården, som pågått redan länge, fördes över till den riksdag som inledde sin mandatperiod år 2015. Enligt regeringsprogrammet kommer organiseringen av tjänsterna att planeras på landskapsbasis. Viljan att minska splittringen av servicesystemet, som upplevs vara ett problem, bör inte betyda att tjänsterna måste konkurrensutsättas i stora helheter. Det skulle vara ett tydligt hot mot målet för Sohe-reformen: att bevara de lokala tjänsterna. Vid linjedragningen mellan bevarandet av lokala tjänster och centralisering har kommunerna dock fått ansvaret för att organisera de preventiva åtgärderna. Detta kunde antas öka behovet av organisationsbaserad hjälpverksamhet och ett mångsidigt främjande av välbefinnandet. Indikatorerna i kommunernas välfärdsberättelser kräver ännu vidareutveckling beträffande den åldrande befolkningen.

Den huvudsakliga finansiären av organisationerna i social- och hälsovårdsbranschen, RAY, samt andra penningpelsaktörer står inför en eventuell fusion, om förslaget som en

parlamentarisk arbetsgrupp gett går igenom. RAY uppmuntrar organisationerna till att förnya sig, förbereda sig på förändringar, utveckla sina finansieringskällor i en mångsidigare riktning samt att vara lyhörda även för samhällsmedlemmarnas ändrade behov.

Målområdena för åren 2016–2019 för RAY:s riktade understödsverksamhet är stöd till organisationernas verksamhetsförutsättningar och basfinansiering, hälsa och funktionsförmåga, gemenskap och möjlighet till delaktighet, specialgruppers boende, krishjälp och vardagstrygghet samt delaktighet i arbetslivet. Mål för temafinansieringen är ensamhet, anhörig- och närståendearbete, marginalisering, frivilligverksamhet samt samarbete mellan organisationer och kommuner.

”Jag”-kulturen, som blivit allmännare i samhället, har ansetts vara en utmaning när man söker unga personer till förtroendeuppdrag inom förenings- och organisationsverksamheten för att de ska fortsätta med redan åldrande medverkandes uppgifter inom frivilligverksamheten. Frivillig- och kamratstödsverksamheten behöver nya aktörer och ett nytt slags verksamhetsmodeller för att vara attraktiva. Det kan vara möjligt att finna resurser till stöd för de äldre bland äldre arbetstagare, personer som står utanför arbetslivet samt unga ålderspensionerade.

Servicesystemets resurser räcker inte ensamt till för att stöda de äldres välbefinnande i en situation där det behövs mycket ny arbetskraft p.g.a. pensioneringar. Samarbetet mellan organisationerna och kommunerna får kanske nya möjligheter tack vare organisationernas smidighet och mångsidiga preventiva verksamhet.

Centralförbundet har blivit den huvudsakliga organisationsaktören inom äldreomsorgsbranschen, eftersom det uppfattas som seniorpolitiskt sakkunnigt, aktivt, har ett brett medlemsfält, juridiskt kunnande och nätverk som uppkommit kring verksamheten på nationell nivå. Verksamheten inom ett område i tillväxt under en ekonomiskt utmanande tid kräver förnyelse. Förbundets roll inom den seniorpolitiska påverkningsverksamheten och förbundets mångsidiga uppgifter kräver även utveckling av kompetensen, fungerande strukturer och tillräckliga resurser.

2 Centralförbundets uppgift och vision

2.1 Centralförbundets syfte

Vanhustyön keskusliitto – Centralförbundet för de gamlas väl ry:s stadgar har den 6.8.1997 förts in i Patent- och registerstyrelsens föreningsregister. Förbundets uppgift som riksomfattande centralorganisation är att främja de gamlas och åldrande människors välbefinnande och sociala trygghet. Enligt sina stadgar för att förverkliga sitt syfte skall förbundet

- fungera som en centralorganisation för sina medlemssamfund och stöda deras verksamhet
- främja fri medborgarverksamhet och annan organisationsverksamhet, upprätthålla och utveckla samarbetet mellan samfund som verkar för de äldre och de åldrandes väl
- påverka samhällspolitiken, hålla kontakt med myndigheterna i branschen och med andra påverkare
- samla och främja sakkunskap inom sitt område och den professionella utvecklingen och bedriva utvecklings-, utbildnings-, informations- och publikationsverksamhet.
- samarbeta internationellt.

- producera utan att sträva efter vinst boende-, hemvårds-, stöd-, rehabiliterings- och rekreationstjänster
- verka på andra liknande sätt.

2.2 Mission

Centralförbundets uppgift är att påverka äldre politik, stöda sina medlemsorganisationer, idka handlednings- och stödverksamhet för att hjälpa de äldre, utvecklings- och forskningsverksamhet samt att tillhandahålla stödstrukturer som betjänar de tidigare nämnda verksamheterna. Förbundet utför eget arbete för de äldre även genom aktiebolaget VKTL-palvelut Oy, som förbundet äger.

2.3 Värden

Centralförbundets värden är:

- Vårt arbete kommer från hjärtat.
- Vi påverkar från de minsta borden till de största salarna.
- Värdig ålderdom – mänsklig rättighet. Alltid.

2.4 Vision

Centralförbundet för de gamlas väl är en riksomfattande uppskattad äldre politisk påverkare, en aktiv tak- och intressebevakningsorganisation för sin växande medlemskår samt en uppskattad aktör som utvecklare av effektiva verksamhetsmodeller och en partner för att främja den äldre befolkningens välbefinnande, funktionsförmåga och trygghet.

2.5 Den röda tråden i verksamheten

Centralförbundets värden och vision kombineras, på det sätt som det bifogade schemat visar, till påtaglig verksamhet. Det centrala målet innebär äldre politisk påverkan för att främja de äldre människornas välbefinnande. Det målet uppnås på flera olika nivåer, genom mångsidiga medel allt från medborgaropinion fram till lagstiftning. Förbundets handlednings- och stödverksamhet för att hjälpa de äldre tillsammans med utvecklingsverksamheten innebär en implementering av den äldre politiska påverkningsverksamheten genom att skapa god ålderdomkultur och goda verksamhetsmodeller på det nationella planet. Värdet "vårt arbete kommer från hjärtat" främjar utvecklingen av praxis inom frivillig- och kamratstödsverksamheten samt utvecklingen av effektiva och etiskt högklassiga tjänster utan strävan efter vinst.

VKTL:s värden och visioner omsätts i handling

Värden Vision	Värdig ålderdom – mänsklig rättighet.	Vårt arbete kommer från hjärtat	Vi påverkar från de minsta borden till de största salarna
Uppskattad utvecklare av verksamhetsmodeller	Utveckling av ålderdomkultur och riksomfattande verksamhetsmodeller		
Främjar organisations- verksamhet		Stödet för medlems- organisationernas verksamhet	
Riksomfattande påverkare			Effektivt nätverksbyggande och mångsidig påverkan

3 Centralförbundets roll och påverkningsprofil

3.1 Tak- och intresseorganisation inom äldreomsorgsbranschen

Medlemsorganisationerna har på olika sätt nytta av förbundets mångsidiga verksamhet och utbud. Stora pensions-, folkhälso- och rehabiliteringsorganisationer samt motsvarande aktörer sköter var och en själv intressebevakningen för sina medlemmar i enlighet med organisationens uppgifter. Organisationerna är även medlemmar i centralförbundet på grund av den allmänna äldre politiska påverkningsverksamheten, förmedlingen av information om lagstiftningen och utvecklingsverksamheten och de ömsesidiga nätverken. För dessa organisationer är centralförbundet en takorganisation i äldreomsorgsbranschen. Förbundet är en takorganisation även för föreningar på det lokala planet, föreningar som hyr ut bostäder till äldre och som organiserar annan verksamhet.

När förbundet verkar som tak- och intresseorganisation har tyngdpunkterna i den allmänna äldre politiska påverkningsverksamheten för att främja de äldres välbefinnande och trygghet lagts vid deltagande i lagstiftningsarbetet som rör service till äldre, servicessystemet och upphandlingen samt vid utvärdering och utveckling av verksamhet i enlighet med bestämmelserna. Centralförbundet påverkar som inkallad företrädare för sin bransch i arbetsgrupper inom statsförvaltningen och på eget initiativ genom att analysera uppföljningsinformation om tjänster och verksamhetsmiljö, utveckla riksomfattande verksamhetsmodeller, genom att idka mångsidig kommunikation samt genom att främja de ömsesidiga samarbetet mellan organisationerna och mellan kommunerna.

För den offentliga sektorn och för de medlemsorganisationer som producerar tjänster för kunder som betalar själva framstår centralförbundet oftast i första hand som stöd- och intresseorganisation. Utöver den allmänna äldre politiska påverkningen och informationen drar medlemsorganisationerna nytta av rådgivningen, utbildningen, utvecklingsverksamheten samt olika former av stöd för ledningen, vilka till en del produceras med stöd av deltagaravgifter och anskaffningen av medel till förbundet. Många organisationer som producerar tjänster organiserar även mångsidig frivillig- och kamratstödsverksamhet för de äldre.

3.2 Profil, mål och medel för förbundets påverkningsverksamhet

I egenskap av takorganisation skiljer sig förbundet från andra aktörer i branschen genom sitt substanskunnande, som den breda medlemskåren för med sig, samt genom sin kompetens kring ålderdomstiden, åldrande, lagstiftning, projektverksamhet samt medie- och påverkningsarbete.

Förbundet talar genom sin hjälp- och projektverksamhet för ett gott liv för den äldre befolkningen, för deras funktionsförmåga, delaktighet och förutsättningar för att bo hemma, vilka är en del av utvecklingen av en ny seniorekultur i vårt åldrande samhälle. Ett centralt mål för påverkningsverksamheten är att öka den allmänna uppskattningen av äldre människor och äldre arbetet, av att servicen räcker till, av effekt och valfrihet samt tryggheten av verksamhetsförutsättningarna för medlemsorganisationerna. Ett medel för att nå målet är att främja välbefinnandet och tryggheten för äldre.

Kanalerna för påverkningsverksamheten är att som inbjudna delta i beredningen av lagstiftningen och i nationella arbetsgrupper, att på eget initiativ utarbeta utlåtanden och ställningstaganden och att kommunicera mångsidigt och samarbeta mångsidigt med medierna. Genom sitt utvecklingsarbete förnyar förbundet praxis för professionella i branschen. Goda samhällsrelationer och omfattande nätverk ger förutsättningar och även innehåll till påverkningsverksamheten.

3.3 Påverkan och kompetensområden inom förbundets interna verksamhet

Handlednings- och stödverksamheten som centralförbundet idkar för att hjälpa de äldre består av renoveringsrådgivning, den riksomfattande Vänkretsen-verksamheten samt Seniorverksamheten i huvudstadsregionen, som ordnar även utbildning i frivilligverksamhet och handledning av grupper på nationell nivå. Renoveringsrådgivningen gör förutsättningarna att bo hemma bättre, Vänkretsen-verksamheten lindrar upplevelser av ensamhet genom en verksamhetsmodell som konstaterats ha effekt och Seniorverksamheten stärker möjligheterna till delaktighet. Handledningen av gruppverksamheten och aktivering på eget initiativ stöds av webbprogrammet VAHVIKE.

Substanskunnandet i förbundets utvecklingsverksamhet baserar sig på verksamheten att främja det psykosociala välbefinnandet och funktionsförmågan samt användningen av teknologi i samråd med andra organisationer och kommunala aktörer. Utvecklings- och forskningsverksamheten ökar de äldres funktionsförmåga, dvs. tar fram möjligheter att bli starkare och bli verksamma aktörer. Det är en stor grupp medlemsorganisationer och även andra aktörer i branschen som deltar i utvecklingsverksamheten.

Centralförbundet får information om de äldres vardag samt om hur olika delar av servicesystemet fungerar utom från sina medlemsorganisationer även genom sitt bolag VKTL-palvelut Oy samt förbundets Seniorverksamhet. Genom dessa verksamheter kan förbundet hitta personer för att intervjuas av medierna vilket betjänar förbundets påverkningsverksamhet, som uppfattas som neutralt.

4 Målen för åren 2016–2018

4.1 Äldre politisk påverkan och intressebevakning

Centralförbundet främjar förutsättningarna för de äldres välbefinnande och värdiga ålderdom genom lagstiftning, nationella riktlinjer, övervakning och den allmänna opinionen.

Under den kommande treårsperioden väntas bl.a. lagar om självbestämmanderätt samt organiseringen av social- och hälsovården. Om planerna på en fusion mellan penningpelaktörerna går vidare och förverkligas, är det helt centralt att få till stånd en lösning som tryggar en smidig finansiering av branschen som gäller de äldre eftersom den äldre befolkningen ökar.

Centralförbundet svarar för och stärker sina konfidentiella relationer med media, organiserar och producerar den nationella De gamlas dag samt De gamlas vecka inklusive materialet för dem och priset för Årets seniorgärning, ger ut tidningen Vanhustyö - Seniorarbete, ser till att förbundets webbplats väcker intresse och verkar aktivt som opinionsbildare i sociala medier. Den mångsidiga verksamheten med samverkansgrupperna är en viktig del av påverkningsarbetet. Centralförbundet förmedlar resultat av sitt seniorpolitiska påverknings- och utvecklingsarbete genom internationella kongresser. Påverkningsverksamhet sker på följande sätt:

- Medverkar i lagstiftningsarbetet som gäller äldre personers rättigheter, levnadsförhållanden och tjänster, i arbetsgrupper som drar upp nationella riktlinjer och utvärderar verksamheten samt utarbetar och publicerar utlåtanden och ställningstaganden.
- Följer upp arrangemangen kring vården och omsorgen av och servicen till de äldre och tar initiativ för att utveckla praxis.
- Publicerar ställningstaganden till aktuella fenomen och frågor.
- Deltar i den samhälleliga debatten.
- Främjar en positiv bild av ålderdomen i utlåtanden och samarbetet med media.
- Publicerar och förmedlar information av tjänster till de äldre människor och verksamhetsmodeller för ett gott liv.
- Utvecklar formerna för samarbetet kring påverkningsverksamheten med förbundets förtroendevalda.
- Skapar i samråd med sina medlemsorganisationer riktlinjer för ett värdigt och gott slutskede i livet.

4.2 Stöd till medlemsorganisationernas verksamhetsförutsättningar

Centralförbundet är känt som intresse- och takorganisation för sina medlemsorganisationer, vilka organiserar mångsidig verksamhet. För sina medlemsorganisationer producerar förbundet aktuell information om lagstiftningen och statsförvaltningens bestämmelser, äldre politiken, resultaten av utvecklingsarbetet, förändringarna i verksamhetsmiljön och ordnar

utbildnings-, nätverks- och seminarietillfällen. Förbundet främjar det ömsesidiga nätverkandet mellan medlemmarna för att gynna förnyelse och framgång i organisationerna. Att följa med den internationella utvecklingen är en del av arbetet för organisationernas livskraft. Förbundet främjar sina medlemsorganisationers verksamhetsförutsättningar på följande sätt:

- För fram i sin påverkningsverksamhet att medlemsorganisationerna står för mångsidig, kvalitativ och effektiv verksamhet som samarbetsparter för kommunerna vid organiseringen av tjänsteproduktionen och preventiv verksamhet.
- Klarlägger samarbetet och arbetsfördelningen mellan centralförbundet och de riksomfattande medlemsorganisationerna.
- Förbundets medlemsantal ökar som resultat av planen för medlemsanskaffning.
- Ett ökat antal understödande medlemmar betjänar även anskaffningen av medel.
- Organiserar inspirerande forum för att stöda medlemskårens ömsesidiga samarbete.
- Klarlägger för sin del förutsättningarna för verksamheten i medlemsorganisationerna samt möjligheterna till att låta verksamheten växa.
- Producerar exempel på hur utmaningar som uppkommit i organisationerna kan lösas och ger även råd.
- Erbjuder stoff för förnyelse av organisationsverksamheten när verksamhetsmiljön ändras.
- Erbjuder sina medlemsorganisationer uppdaterad information om lagändringar, anvisningar och bestämmelser genom information, utbildning och nätbaserade föreläsningar.
- Ger medlemsorganisationerna tillfällen att delta i utvecklingen av innehållet i verksamheten.
- Främjar utvecklingen av innehållet i medlemskårens verksamhet genom att bevilja understöd (bl.a. ”toimintatonni”).
- Stöder genom sina nationella funktioner medlemskåren genom sin närvaro i regionerna.
- Främjar samarbetet mellan medlemskåren samt kommunerna och andra aktörer genom regionala utbildnings- och nätverksmöten.

4.3 Förbundets förvaltningsorgan och koncernverksamhet

Fullmäktige, som väljs av förbundsmötet, och ordföranden för fullmäktige inleder sin mandatperiod efter förbundsmötet i augusti 2015. Förbundets ordförande, som väljs av förbundsmötet, och styrelsen, som väljs av fullmäktige, inleder sin verksamhet i början av år 2016. Ett gemensamt inledningsseminarium ordnas för styrelsen och fullmäktige i samband med fullmäktigemötet på våren. Verksamhetsförutsättningarna för förbundet utvärderas och förnyas under treårsperioden. Följande ordinarie förbundsmöte hålls år 2018.

Förbundets uppgifter och en utvidgning av verksamheten kräver ökad finansiering och mera mångsidighet i finansieringskällorna. I det utmanande ekonomiska läget kan det bli möjligt att öka finansieringen, verksamhetsförutsättningarna och kapitalet för påverkningsverksamheten genom att andra organisationer fusioneras med centralförbundet.

Förbundskoncernens verksamhet inbegriper såväl allmännyttig organisationsverksamhet som verksamhet i VKTL-palvelut Oy, ett företag som ägs av förbundet och som producerar hemvårdstjänster. Företaget är till sin natur ett samhällsligt företag och betalar till förbundet för sina lokaler och de förvaltningstjänster det använder enligt en separat uppföljningsplan. Utvecklingen av produktifieringen av tjänsterna, marknadsföringen och arbetet med samverkansgrupperna väntas ge resultat som förbättrar lönsamheten i verksamheten.

Centralförbundet är medlem i Reilu Palvelu ry. Under treårsperioden kommer förbundet att fatta beslut om det ska tillhöra förbund som är underställda näringslivets centralförbund EK.

Förbundet söker ekonomiska, administrativa och strukturella möjligheter bl.a. på följande sätt:

- Söker fram ekonomiska förutsättningar för att stärka förbundets påverkningsverksamhet för att kunna svara på den växande efterfrågan på expertis i de äldres ställning, delaktighet och förnyelsen av servicen.
- Bedömer möjligheterna till tillväxt i förbundet även genom sammanslagning av organisationer
- Påverkar beslutsfattare för att kunna rikta in det stöd som i tiden kommer att friställas från veteranorganisationerna på organisationsarbete för de äldre
- Uppdaterar och förnyar centralförbundets stadgar.
- Utvecklar organiseringen av förbundets interna verksamhet
- Förnyar och utvecklar kompetensen hos personalen

4.4Handledning och stöd till hjälpverksamhet för de äldre

Tack vare sin handlednings- och stödverksamhet som riktas till de äldre (RAY:s riktade understödsverksamhet, AK) samarbetar förbundet tätt med de äldre och deras anhöriga, kommuner, myndigheter samt organisationer som producerar tjänster. AK-verksamheten och såväl det funktionella som organisatoriska samarbetet kring förbundets på olika sätt finansierade utvecklingsprojekt ska stärkas både under projektens gång och efter att de har avslutats.

Finansieringen till renoveringsrådgivningen, som förbundet tillhandahåller, växer och får nytt innehåll genom projektet Kotiturva. Som resultat av projektet Kotiturva, som avslutas år 2017, väntas finansieringen av den riksomfattande informationen och ledningen av utbildningen i bostadsrenoveringar, utnyttjande av geronteknologi, handledning av de äldre samt de olika formerna av samarbete med kommunerna bli permanent.

Vänkretsen-verksamheten, som rent vetenskapligt har konstaterats vara en effektiv verksamhetsmodell för att lindra upplevelser av ensamhet, får ökad spridning. Antalet möten på eget initiativ efter de handledda gruppmötena ökar.

De äldres delaktighet ökar på grund av Seniorverksamheten i dess olika former, webbplatsen Vahvike och SeniorSurf-projektet och får en växande roll inom koordineringsuppdragen på nationell nivå.

Förbundet utvecklar sin egen handledning och hjälpverksamhet på följande sätt:

- Förvaltar och skapar hjälp- och samarbetsmodeller genom att utnyttja teknologi och renoveringar för att skapa förutsättningar att bo hemma.
- Erbjuder mångsidiga former av delaktighet för de äldre människorna.
- Utvidgar den riksomfattande utbildningsverksamheten i övning i och organisering av frivilligverksamhet samt handledning av gruppverksamhet.
- Utvecklar handledningsverksamheten i utnyttjandet av informationsteknologi, som riktas till de äldre, samt söker nya former för att främja självständighet i att sköta ärenden och för social gemenskap.
- Förvaltar och utvecklar verksamhetsmodeller för att stärka känslan av trygghet och för att lindra upplevelser av ensamhet.

4.5 Utvecklingsverksamhet

Det förbundskoordinerade, RAY finansierade programmet Livfullt Liv avslutas år 2017. Förbundet väntas få i uppgift RAY:s följande mångåriga programhelhet som går ut på att stärka de äldres mentala välbefinnande, funktionsförmåga och delaktighet. Detta på grund av en modell för samarbete, koordinering och forskning som förbundet har utvecklat.

Utöver de 30 delprojekten inom programmet Livfullt Liv, som avslutas år 2017, pågår SeniorSurf-projektet som bäst, fram till år 2016. Vidare är projektet Kotiturva igång fram till år 2017 och eventuellt ett projekt för Egenvårdsträning för minnessjuka och deras anhöriga från och med år 2016.

Centralförbundet utvecklar verksamhetsmodeller som främjar de äldres välbefinnande och funktionsförmåga i samarbete med sina organisationer, kommunerna och övriga parter. Förbundet samarbetar med forskningsinstitut för att kunna utveckla praxis för genomförande av effektiva verksamhetsmodeller. Förbundet gör sin projektverksamhet och finansieringen av den mångsidigare.

- Utvecklar verksamhetsmodeller som kan användas på nationell nivå, för att stärka de äldres delaktighet, funktionsförmåga och möjligheter att klara sig självständigt.
- Ger genom sina påverkningskanaler spridning åt resultaten av projektverksamheten.
- Säkerställer effekten av varje projekt utgående från målen för projekten.
- Utvecklar den kompetens som finns i förbundet i fråga om projektverksamheten.
- I syfte att öka effekten av den nationella projektverksamheten integrerar förbundet projekt och verksamheter såväl inom den egna organisationen som med andra aktörer så att de utgör en tydlig del av det utvecklingsarbete som görs i riket.

5 Uppföljning av hur målen har nåtts

Centralförbundet genomför sin verksamhet genom treårsplaner, årliga verksamhetsplaner och genom att ta fasta på aktuella utmaningar. Förbundet rapporterar om resultaten till RAY via verksamhets- och effektblanketter och mellanrapporter om projekten. Förbundets verksamhet som helhet rapporteras till finansören i en årsredovisning, som innehåller ett bokslut samt en separat AUP-rapport. En årsberättelse utarbetas för allmänheten.

Styrelsen och fullmäktige styr och följer enligt stadgarna upp hur verksamheten genomförs. Det gör även förbundsmötet. De olika funktionerna samt även arbetet i styrelsen och ledningsgrupperna förnyas utgående från en konstruktiv, utvecklande självutvärdering. Styrelse utvärderar hur verksamhetsmålen har nåtts genom befintliga och under utveckling varande mätare i IMS-systemet. Under styrelsemötena följs den ekonomiska utvecklingen upp såväl i fråga om förbundet som dess dotterbolag och eventuella behövliga åtgärder vidtas.